

AVBUM Degree Programme in Sustainable Aviation Business

Master of Business Administration, 90 ECTS

Master of Business Administration

- Programme
- Curricula
- Implementations

Name and level of education

Master of Business Administration, Master's Degree

Admission requirements and applications

Act of Polytechnics 9.5.2003/351 20§

Before applying see the admission criteria at www.studyinfo.fi

Scope and duration

The scope of the studies is 90 ECTS completed in 1.5 to 3 years as part-time or full time studies.

Recognition of learning

Studies can also progress through the use of competencies acquired in the past or competencies acquired at work during the studies.

Mode of study

The degree programme in Sustainable Aviation Business is organised completely online, which enables flexible distance learning. The most important study courses in terms of the topic have been selected for the degree programme and they have been scheduled so that a student can study while working and graduate in 1.5 years.

Language of tuition

The language of the studies is English.

Requirements and decrees

The degree curriculum includes core studies, specialisation studies, free choice studies, thesis and maturity test.

Haaga-Helia's operations are governed by [the Act on Studies in Universities of Applied Science 18.12.2014/1129](#) (in Finnish) and [Haaga-Helia's Degree Regulations](#).

Study attainments and assessment

The course assessment criteria are available in the course descriptions. More information about the course assessment is available in [Haaga-Helia's Degree Regulations](#).

Targets and structure

The Degree Programme in Sustainable Aviation Business is planned especially for experts working already in various aviation sectors. The programme prepares the students for work in challenging knowledge work and management positions in the private and public sector in aviation, thus the Degree Programme is based on the future needs of the aviation industry.

After the studies, the graduates will be able to implement change projects and lead the transformation of their organisation toward achieving its higher competitive advantage in a fast-changing, global and international aviation business environment. They will work in various positions, for example: leading work development projects, planning and implementing business strategies, acting as leaders of their own business domestically and internationally.

Curriculum Structure:
Core Studies 20 ECTS
Specialisation Studies 20 ECTS
Free Choice Studies 20 ECTS
Thesis 30 ECTS

Compulsory studies focus on research and development skills as well as competences needed in developing organisations and leading change. Studies enhance students' abilities in analytical and critical thinking and problem solving. Specialisation studies focus on sustainable aviation business related skills and competences. Studies enhance the students' ability to apply current research knowledge in their professional field. Other studies provide students with more general business competences like brand and human resource management where the focus is on sustainable and responsible business.

Internationalisation

The students represent various nationalities and work in organisations operating in global settings, which allows learning to take place in multicultural teams. The learning assignments mirror professional's work in a global setting. The students can also take part in an exchange program with selected partner universities of Haaga-Helia UAS.

Work placement and cooperation with the business community

The courses include industry and business visitors and address the challenges of organisations and business. In addition, the thesis is a development project undertaken within an organisation.

Career opportunities

The programme encourages students to study and work concurrently, which gives the students the opportunity to integrate real-life projects in studies. This exchange between work and study enhances the skills and competencies the students need to advance professionally.

The programme gives the students excellent qualifications for a variety of managerial and specialist positions in business and other organisations.

Postgraduate studies

For example university studies (Ph.D.) or vocational teacher's programme

Alumni activities

Haaga-Helia's alumni network is very active. Read more about our [alumni relations](#) and update your contact information to receive information about upcoming events, further education and Haaga-Helia's news.

Contact information

Haaga-Helia University of Applied Sciences

Pasila campus
Ratapihantie 13
00520 Helsinki
admissionservices.pasila(at)haaga-helia.fi

Head of the Degree Programme
Jarmo Ritalahti, jarmo.ritalahti(at)haaga-helia.fi

Sustainable Aviation Business

The extent of the Master's Degree is 90 ECTS. The degree consists of the following studies:

Compulsory studies 20 ECTS - Applied Design Research, Data Analytics, Evolving Organisations and Organisational Behaviour.

Specialisation studies 20 + 30 ECTS - Towards a Zero-Emission Aviation Environment, Inclusive Passenger Journey, Sustainable Airport Infrastructure Development and Urban Air Mobility for Last Mile Delivery. Specialisation studies include also Master's thesis 30 ECTS.

Additional advanced competencies 20 ECTS - The following courses are recommended: Effective Management Team, Strategic Brand Management, Strategic Human Resources Management and Responsible Business and Sharing Economy.

Instead of the recommended additional advanced courses, you may choose courses from other master's level courses in Haaga-Helia or from other universities or universities of applied sciences. The courses you choose, must be clearly related to the field of the degree. Ensure from your ISP supervisor that the course you have selected can be approved to your degree.

Tunnus	Nimi	Summa
AVBUM22	Sustainable Aviation Business	90
AVBUMCOM	Compulsory Studies	20
RDI2HM101	<i>Applied Design Research</i>	5
RDI2HM102	<i>Data Analytics</i>	5
ORD2HM101	<i>Evolving Organisations</i>	5
ORD2HM104	<i>Organisational Behaviour</i>	5
AVBUMSPE	Specialisation Studies	20
ATB4HM101	<i>Towards a Zero-Emission Aviation Environment</i>	5
ATB4HM102	<i>Inclusive Passenger Journey</i>	5
ATB4HM103	<i>Sustainable Airport Infrastructure Development</i>	5
ATB4HM104	<i>Urban Air Mobility for Last Mile Delivery</i>	5
AVBUMTHE	Thesis	30
THE7HM601	<i>Thesis Phase 1</i>	10
THE7HM602	<i>Thesis Phase 2</i>	10
THE7HM603	<i>Thesis Phase 3</i>	10
THE7HM604	<i>Maturity Test</i>	0
AVBUMADV	Additional Advanced Competencies	20
COM4HM101	<i>Strategic Brand Management</i>	5
LEA4HM101	<i>Strategic Human Resources Management</i>	5
STR4HM104	<i>Responsible Business and Sharing Economy</i>	5
OTH4HM101	<i>Project Management</i>	5

AVBUM22 Sustainable Aviation Business: 90 op**AVBUMCOM Compulsory Studies: 20 op****RDI2HM101 Applied Design Research: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa tunnistaa ja määritellä organisaatioiden ja yritysten kehittämistehtävät sekä perustellusti valita kehittämistehtävälle oikean tutkimuksen lähestymistavan ja aineistonkeruumenetelmän ja soveltaa näitä. Hän osaa suunnitella ja aikatauluttaa tutkimus- ja kehitystehtäväprojektin. Lisäksi opiskelija osaa kuvata aineistonkeruumenetelmiä kehittämistehtävän tai opinnäytetyön suunnitelmassa tai jossain muussa projektitehtävässä opintojakson aikana. Opiskelija ymmärtää kriittisen ajattelun tärkeyden tutkimus- ja kehittämismenetelmien valinnassa sekä hahmottaa kirjallisuuden ja empiirisen aineiston yhteyden siihen. Hän pystyy käyttämään tutkimus- tai kehittämistyön tuloksia organisaation kehittämisessä.

Opiskelija pystyy arvioimaan soveltavan tutkimuksen lähestymistavan onnistumista sekä tutkimusmenetelmien sopivuutta omassa opinnäytetyössään tai muussa projektissa. Opiskelija pystyy kriittisesti arvioimaan valitun lähestymistavan, tiedon keruumenetelmän sekä kirjallisuuden ja empiirisen aineiston. Hän pystyy hyödyntämään tutkimus- ja kehitysprojektin tuloksia strategisessa organisaation kehittämisessä.

Sisältö

Mitä on soveltava tutkimus?

Tutkimus- ja kehittämistehtävien lähestymistavat

Aineistonkeruun ja –analyysin strategiat

Kehittämistehtävä prosessina

Tutkimusetiikka

Soveltava tutkimus organisaation kehittämisen osana

Lähtötaso ja sidonnaisuudet muihin opintojaksoihin

Opiskelija on ilmoittautunut valitsemansa suuntautumisen opiskelijaksi.

Arviointikriteerit**Arvosana 1**

Opiskelija osaa tunnistaa ja määritellä organisaatioiden ja yritysten kehittämistehtävät sekä valita kehittämistehtävälle oikean tutkimuksen lähestymistavan ja aineistonkeruumenetelmän. Hän osaa suunnitella ja aikatauluttaa tutkimus- ja kehitystehtäväprojektin. Opiskelija ymmärtää tutkimus- ja kehittämismenetelmiin liittyviä käsitteitä, mutta ei osaa keskustella niistä kriittisesti. Kyky tuottaa uutta tietoa organisaation kehittämiseen on heikko.

Arvosana 3

Edellisen lisäksi opiskelija osaa soveltaa valittua kehittämistyön lähestymistapaa. Lisäksi opiskelija osaa kuvata aineistonkeruumenetelmiä kehittämistehtävän tai opinnäytetyön suunnitelmassa tai jossain muussa projektitehtävässä opintojakson aikana. Opiskelija ymmärtää kriittisen ajattelun tärkeyden tutkimus- ja kehittämismenetelmien valinnassa sekä hahmottaa kirjallisuuden ja empiirisen aineiston yhteyden siihen. Hän pystyy käyttämään tutkimus- tai kehittämistyön tuloksia organisaation kehittämisessä.

Arvosana 5

Edellisten lisäksi opiskelija pystyy arvioimaan soveltavan tutkimuksen lähestymistavan onnistumista sekä tutkimusmenetelmien sopivuutta omassa opinnäytetyössään tai muussa projektissa. Opiskelija pystyy perustelemaan tutkimuksen lähestymistavan ja metodit sekä kriittisesti arvioimaan valitun lähestymistavan, tiedon keruumenetelmän sekä kirjallisuuden ja empiirisen aineiston. Hän pystyy hyödyntämään tutkimus- ja kehitysprojektin tuloksia strategisessa organisaation kehittämisessä.

RDI2HM102 Data Analytics: 5 op**ORD2HM101 Evolving Organisations: 5 op****ORD2HM104 Organisational Behaviour: 5 op****Osaamistavoitteet**

- 1 The student knows the essentials of organisational behaviour theory.
- 2 The student is able to perform theory guided analyses of real life organisational behaviour.

Sisältö

There are two important topics or objectives in the course. The first one is to introduce the student to the Organisational Behaviour theory. The second one is to teach how theory guided analysis of real life organisational behaviour should be done.

Arviointikriteerit**Arvosana 1**

The criteria of grade 5 are hardly fulfilled at all.

Arvosana 3

The criteria of grade 5 are fulfilled only partly.

Arvosana 5

- The student shows that she/he has learned the essentials of the introduced theory well.
- The student shows that she/he is able to perform theory guided analysis of real life organisational behaviour well.

AVBUMSPE Specialisation Studies: 20 op**ATB4HM101 Towards a Zero-Emission Aviation Environment: 5 op****ATB4HM102 Inclusive Passenger Journey: 5 op****ATB4HM103 Sustainable Airport Infrastructure Development: 5 op****ATB4HM104 Urban Air Mobility for Last Mile Delivery: 5 op****AVBUMTHE Thesis: 30 op**

THE7HM601 Thesis Phase 1: 10 op

THE7HM602 Thesis Phase 2: 10 op

THE7HM603 Thesis Phase 3: 10 op

THE7HM604 Maturity Test: 0 op

AVBUMADV Additional Advanced Competencies: 20 op

COM4HM101 Strategic Brand Management: 5 op

LEA4HM101 Strategic Human Resources Management: 5 op

STR4HM104 Responsible Business and Sharing Economy: 5 op

OTH4HM101 Project Management: 5 op